

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

الهدف									
تحقيق الاستدامة المالية للجمعية									
المبادرة									
تطوير مجالات الاستثمار									
المؤشر									
فتح مجالين استثماريين جديدين خلال ٤ سنوات									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	متابعة استثمار أسواق باب الخير	طوال العام	الإيرادات والمستجدات	تقرير مالي شهري	مكتبي	المدير المالي	لجنة الاستثمار	رفع التقرير الربعي للمجلس	١٠٠٪
٢	العمل على فرصة استثمارية من خلال قرارات اللجنة الاستثمارية	طوال العام	الفرصة المعتمدة	خطة عمل	اجتماعات وورش العمل	اللجنة والمجلس	مستشار مالي	ملف إنجاز تفعيل الفرصة	٧٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

الهدف									
المبادرة									
المؤشر									
تنمية أوقاف الجمعية وتطويرها									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	وقف مجمع دار الحياة	طوال العام	بناء وثيقة للوقف	خطة عمل	اجتماعات وورش عمل	لجنة الوقف	جمعية عطاء الوقفية	اعتماد الوثيقة من مجلس الإدارة	٩٠٪
٢	وقف تراتيل برجال ألمع		تشغيل المبنى بكامل طاقته	خطة للتشغيل	اجتماعات وزيارات	لجنة الوقف	جمعيات رجال ألمع	إيرادات ب ١٠٠ ألف ريال على الأقل	٨٥٪
٣	وقف حي السامر		بناء وثيقة للوقف	تشكيل لجنة وخطة عمل	اجتماعات وورش عمل	لجنة الوقف	جمعية عطاء الوقفية	ضبط الإيرادات والمصروفات وفق الوثيقة	٨٠٪
٤	وقف دار خولة بالحريضة		تشغيل المبنى وصيانتته	تشكيل لجنة وخطة عمل	اجتماعات وزيارات	لجنة الوقف	وجهاء الحريضة	تأجير الدور الثاني	٩٠٪
٥	وقف جديد		البحث عن وقف جاهز	خطة عمل	اجتماعات وزيارات	لجنة الاستثمار	بعض رجال الأعمال	موافقة الجمعية العمومية على الشراء	٨٥٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

الهدف									
تحقيق الاستدامة المالية للجمعية									
تطوير استقطاب الداعمين									
رفع نسبة الإيراد إلى ٢٥ ٪ سنويا									
المؤشر									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	حصر وتصنيف الداعمين للجمعية	الربع الأول	جميع الداعمين	استمارة حصر	مكتبي	تنمية الموارد وإدارة الجمعية	جمعيات لها نشاطات مماثلة ناجحة	قوائم الداعمين	١٠٠ ٪
٢	الاستقطاع الشهري	شهرياً	قدامى المستقطعين + مجالس الحلقات + الموظفون والموظفات من أبناء رجال ألمع	التعاقد مع مسوقين	الزيارات الميدانية + التواصل	تنمية الموارد وإدارة الجمعية	التنسيق مع الجهات الحكومية	زيادة نسبة الاستقطاعات عن السابق بما لا يقل عن ٥ ٪ شهرياً	٩٠ ٪
٣	(الملف الزائر) للوصول إلى الداعمين	الربع الأول	التجار ورجال الأعمال والوجهاء	تصميم الملف الزائر	اجتماعات وورش عمل	اللجنة الإعلامية	المصممون وجمعيات لها نشاطات مماثلة ناجحة	اعتماد الملف ورفعته عن طريق موقع الجمعية	١٠٠ ٪
٤	المؤسسات المانحة	طوال العام	المؤسسات المانحة	التسجيل في مواقع المؤسسات المانحة	مكتبي وزيارات	تنمية الموارد المالية	حسابات المؤسسات على مواقع التواصل	الحصول على دعم خمس مؤسسات مانحة لمشاريع الجمعية	٩٠ ٪
٥	المتجر الإلكتروني		تسويق المشاريع	التواصل مع متاجر متميزة	مكتبي	تنمية الموارد المالية	منصة التطوع	زيادة نسبة إيرادات المتجر بنسبة ٢٠ ٪ شهريا	٧٥ ٪
٦	المنصات الرسمية		إحسان + صندوق الجمعيات + تبرع	التسجيل في المنصات	مكتبي	تنمية الموارد المالية	الجمعيات المماثلة	تحقيق دعم بما لا يقل عن ١٠٠ ألف ريال	٧٥ ٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

تحقيق الاستدامة المالية للجمعية								الهدف	
رفع كفاءة الأداء المالي								المبادرة	
نسبة معيار السلامة المالية ٩٠٪								المؤشر	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	انجاز ميزانية ٢٠٢٤ م	شهر ١	ميزانية ٢٠٢٤ م	الرفع للمكتب المراجع	مكتبي	المحاسب المدير المالي مدير الجمعية	محاسب خبير	إصدار مسودة ميزانية ٢٠٢٤ م	١٠٠٪
٢	استرداد الضريبة	شهر ١	=ميزانية ٢٠٢٤ م	تجهيز ملف الفواتير	مكتبي		الأستاذ خالد مغربي	استرداد ضريبة ٢٠٢٤ م	٥٠٪
٣	إنجاز القيود بشكل شهري منتظم	شهريا	الأعمال المحاسبية	الرصيد الافتتاحي	مكتبي		محاسب خبير	تقرير المراجع الداخلي	١٠٠٪
٤	تقرير ربع سنوي لمجلس الإدارة بالإنجاز	نهاية الربع	المصروفات والإيرادات	ميزان المراجعة الربعي	مكتبي		المكتب المراجع	اعتماد الربع من المجلس	١٠٠٪
٥	رفع الميزانية السنوية للمكتب المراجع	نهاية السنة الميلادية	ميزانية ٢٠٢٥ م	اعتماد مسودة القوائم المالية	مكتبي		المكتب المراجع	اعتماد ميزان المراجعة لعام ٢٠٢٥ م	١٠٠٪
٦	تطبيق مجالات معيار السلامة المالية	شهريا	دليل تجهيز ملف الحوكمة	جدولة الشواهد	مكتبي		المكتب المراجع	تجهيز عدد ٢٨ شاهد في السلامة المالية	١٠٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

الهدف									
المبادرة									
المؤشر									
عدد برامج وأنشطة الحوكمة									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	نشر ثقافة الحوكمة داخل الجمعية	طوال العام	موظفو الجمعية ومجلس الإدارة	خطة	متنوع	الاتصال المؤسسي	خبير في الحوكمة	التقييم الربعي لتطبيق أعمال الحوكمة	٨٠٪
٢	تأهيل أخصائي حوكمة	الربع الأول	موظف من الجمعية	اختيار موظف مناسب	دورات تدريبية وورش عمل	مدير الجمعية	مركز أفق للتدريب والتأهيل	الحصول على شهادة أخصائي حوكمة	٩٠٪
٣	دورة غسيل الأموال ومكافحة الإرهاب	الربع الثاني	موظفو الجمعية ومجلس الإدارة	التسجيل في الدورات المتاحة	عن بعد	مدير الجمعية	مجلس الجمعيات الأهلية	تدريب الموظفين وأعضاء المجلس	٩٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

الهدف									
المبادرة									
المؤشر									
نسبة معيار الشفافية والافصاح									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	معالجة جوانب القصور الواردة في تقرير الحوكمة	الربع الأول	تقرير الحوكمة ٢٠٢٣ م و	تقارير الحوكمة	ورش عمل	إدارة الجمعية	خبير في الحوكمة	اعتماد مجلس الإدارة لتقرير المعالجة	١٠٠٪
٢	إعادة بناء مجال اللوائح والأنظمة	الربع الأول	معيار الشفافية والإفصاح	مراجعة المنشور على الموقع وتعديله	مكتبي	أخصائي الحوكمة	جمعية نبأ وحلي	انجاز ٩ شواهد	١٠٠٪
٣	مراجعة وتدقيق بيانات القائمين على الجمعية	الربع الثاني		مراجعة المنشور على الموقع وتعديله	مكتبي	أخصائي الحوكمة	-	انجاز ١٠ شواهد	١٠٠٪
٤	بيانات وأهداف وبرامج الجمعية	الربع الثالث		مراجعة المنشور على الموقع وتعديله	مكتبي	أخصائي الخوكمة	-	انجاز ١٠ شواهد	١٠٠٪
٥	القوائم المالية ونموذج الإفصاح	الربع الرابع		مراجعة المنشور على الموقع وتعديله	مكتبي	أخصائي الخوكمة	-	القوائم المالية ونماذج الإفصاح	١٠٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

الهدف									
المبادرة									
المؤشر									
نسبة معيار الامتثال والالتزام									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	معالجة جوانب القصور الواردة في تقرير الحوكمة	الربع الأول	تقرير الحوكمة ٢٠٢٣ م و	تقارير الحوكمة	ورش عمل	إدارة الجمعية	خبير في الحوكمة	اعتماد مجلس الإدارة لتقرير المعالجة	١٠٠٪
٢	اللائحة الأساسية للجمعية والجمعية العمومية	الربع الأول	معييار الامتثال والالتزام	مراجعة المنشور على الموقع وتعديله	مكتبي	أخصائي الحوكمة	-	انجاز ١٢ شاهد	١٠٠٪
٣	تطبيقات مجال مجلس الإدارة	الربع الثاني		مراجعة المنشور على الموقع وتعديله	مكتبي	أخصائي الحوكمة	-	انجاز ٢٤ شاهد	١٠٠٪
٤	التقارير والأنظمة	الربع الثالث		مراجعة المنشور على الموقع وتعديله	مكتبي	أخصائي الخوكمة	-	انجاز ٩ شواهد	١٠٠٪
٥	الأنشطة والإيرادات والمصروفات والوثائق والسجلات واللجان	الربع الرابع		مراجعة المنشور على الموقع وتعديله	مكتبي	أخصائي الخوكمة	-	انجاز ١٨ شاهد	١٠٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

تحقيق التميز المؤسسي									الهدف
تجويد العمليات الإدارية في الجمعية									المبادرة
نسبة تطبيق معايير الجودة									المؤشر
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	معيار تقييم القدرات المؤسسية	الربع الأول	مصنوفة المجالات	جمع الشواهد للمجالات	مكتبي	فريق الحوكمة	مجلس الجمعيات الأهلية	توثيق ٤٠ شاهد	٩٠٪
٢	بناء الهيكل الإداري	شهر ٢							
٣	الوصف الوظيفي	شهر ٣							
٤	إدارة المعرفة	طوال العام							
٥	انتخابات المجلس الجديد	الربع الثالث والرابع							
٦	بناء الخطة الاستراتيجية الجديدة								

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

الهدف									
تحقيق التميز المؤسسي									
رفع الإنتاجية لدى العاملين									
المؤشر									
نسبة تحسن الأداء لدى العاملين									
نسبة التزام العاملين بقيم الجمعية									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	سجل الإنجاز للعاملين	طوال العام	جميع العاملين بالجمعية	تصميم نموذج	ورش عمل	إدارة الجمعية + الجودة	مستشار إداري في جهة خيرية	الاطلاع على سجلات إنجاز العاملين	٧٠٪
٢	تجويد استمارة الأداء الوظيفي للعاملين	الربع الثاني	استمارة الأداء الوظيفي للموظفين والمحفظين والمحفظات	الاطلاع على النموذج الحالي ونماذج أخرى	ورش عمل	إدارة الجمعية + الجودة	جمعيات تحفيظ القرآن المتميزة	اعتماد الاستمارة الجديدة	١٠٠٪
٣	جائزة الأداء المتميز للعاملين	ربع سنوي	موظفو الجمعية	بناء معايير للجائزة	ورش عمل	إدارة الجمعية + الجودة	جمعيات متميزة	اعتماد نتائج الجائزة	٧٥٪
٤	تطوير العاملين مهنيًا وفق احتياجاتهم	طوال العام	جميع العاملين بالجمعية	بناء خطة مهنية للتدريب	دورات تدريبية	إدارة الجمعية + الجودة	مجلس الجمعيات الأهلية بعسير	تدريب العاملين حسب الاحتياج التدريبي	٨٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

[illegible]

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

الهدف									
رفع كفاءة المنظومة التعليمية والإدارية									
المبادرة									
تطوير العمليات التعليمية									
المؤشر									
تحقيق مالا يقل عن ألفي مرحلة سنوياً									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	خطة شهرية لإنجاز المرحليات في الحلقات والدور النسائية	طوال العام	المحفظون والمحفظات والطلاب والطالبات	بناء الخطة واعتمادها	زيارات وورش عمل	الشؤون التعليمية	الدعم الفني للمنظومة	تحقيق ١٠٠٠ مرحلة	٧٥٪
٢	رياض القرآن ٣	الصيف	المحفظون والمحفظات والطلاب والطالبات	بناء برنامج الصيف	ورش عمل وبرامج ميدانية	الشؤون التعليمية	اللجنة الفنية	تحقيق ٣٠٠ مرحلة	٨٠٪
٣	حلقة الملك سلمان لتأهيل الحفاظ	طوال العام	دورة ١٤٤٧ هـ	تحديد أسماء المشاركين	حلقات نوعية متميزة	معلم متميز ومعلمة متميزة	الشؤون التعليمية	تحقيق ١٠٠ مرحلة	٨٠٪
٤	تفعيل التعليم عن بعد	طوال العام	المحفظون والمحفظات والطلاب والطالبات	بناء مشروع التعليم عن بعد	ورش عمل	اللجنة الفنية	جمعيات التحفيظ المتميزة في التعليم عن بعد	تحقيق ٢٠٠ مرحلة	٢٥٪
٥	تحفيز المتميزين للمرحليات	طوال العام	الطلاب والطالبات والمحفظين والمحفظات	وضع آلية لاعتماد التكريم	مكتبي	الشؤون التعليمية	منظومة الإدارة الحديثة	تكريم المتميزين للمرحليات	١٠٠٪
٦	الماهر بالقرآن	طوال العام	المحفظين والمحفظات	بناء مشروع لزيادة حفظ المحفظين والمحفظات	حلقات قرآنية نوعية للمحفظين والمحفظات	الشؤون التعليمية	مقرئين متمكنين	تحقيق ٢٠٠ مرحلة	٨٠٪
٧	حلقات التميز	طوال العام	الموهبين في الحفظ	بناء مشروع	حلقات قرآنية نوعية للموهوبين والموهوبات	الشؤون التعليمية	محفظون متميزون	تحقيق ٢٠٠ مرحلة	٨٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

الهدف									
رفع مستوى الولاء لدى العملاء									
المبادرة									
تعزيز الصورة الذهنية للجمعية									
المؤشر									
- تحقيق مراكز متقدمة في المسابقات المحلية والدولية									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	حصر الطلبة المتميزين في الحلقات والدور	الربع الثالث	المتميزون في الحلقات والدور	بناء استمارة للتميز	ورش عمل	اللجنة الفنية	مستشار تعليمي	بيان بأسماء الفئة المستهدفة	١٠٠٪
٢	التواصل مع الجمعيات السبابة في هذا المجال	الربع الثالث	الجمعيات المتميزة في المسابقات المحلية والدولية	الاطلاع على نتائج المسابقات	مكتبي + تواصل + زيارات	اللجنة الفنية	مواقع المسابقات القرآنية	تقرير مفصل عن الأسباب المعينة لتحقيق أفضل النتائج	٨٠٪
٣	الدورات المكثفة للطلاب المؤمل مشاركتهم في المسابقات	الرابع	المتميزون في الحلقات والدور	بناء برنامج مكثف	ورش عمل + حلقات + منافسات	اللجنة الفنية والجودة	جمعية متميزة في المسابقات الدولية والمحلية	تنفيذ البرنامج المكثف للفئة المستهدفة	٩٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

الهدف									
المبادرة									
المؤشر									
رفع مستوى الولاء لدى العملاء									
تعزيز الصورة الذهنية للجمعية									
تحقيق نسبة ٧٠٪ من رضا العملاء									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	رفع مستوى التواصل مع العملاء من خلال منصات الجمعية	طوال العام	عملاء الجمعية	بناء خطة لرفع مستوى التواصل	ورش عمل ومكتبي وتقني	اللجنة الإعلامية	خبراء مواقع التواصل	تقرير ربعي عن نسبة التواصل مع العملاء	٧٠٪
٢	استمارة قياس رضا المستفيد	الربع الرابع	جميع المستفيدين من خدمات الجمعية	تصميم استمارة	ورش عمل	اللجنة الإعلامية والجودة	جمعيات مماثلة متميزة	قياس رضا المستفيدين	٧٠٪
٣	اللقاءات الدورية بين منسوبي الجمعية ومجلس الإدارة	طوال العام	مجلس الإدارة ومنسوبي الجمعية	خطة زمنية	ورشة عمل	العلاقات العامة	استراحات ومواقع مميزة	حضور اللقاءات الدورية	٧٠٪
٤	إبراز مخرجات الجمعية المتميزة في المنصات المختلفة	طوال العام	منصات مواقع التواصل	تحديد المخرجات التي سوف تبرز	مكتبي	العلاقات العامة واللجنة الإعلامية	خبراء العلاقات العامة والإعلام	تقرير ربعي عن عدد المخرجات المعلنة في منصات الجمعية	٧٠٪
٥	إمامة المصلين في شهر رمضان	الربع الأول	المعلمين والطلاب	تحديد أسماء الراغبين					

الخطـة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع لعام ٢٠٢٥ م

الهدف									
المبادرة									
المؤشر									
زيادة بنسبة ٢٥٪ من المتابعين لحسابات مواقع التواصل الاجتماعي للجمعية									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	إقامة مسابقات تفاعلية من خلال حسابات الجمعية	طوال العام	متابعو حسابات الجمعية	بناء خطة للمسابقات	ورش عمل	اللجنة الإعلامية	مشاهير السوشل ميديا المتطوعين	عدد المتابعين بعد تنفيذ المسابقة	زيادة بنسبة ٢٥٪
٢	تجديد توثيق حساب الجمعية في منصة إكس	الربع الرابع	حساب الجمعية في إكس	استيفاء متطلبات التوثيق	ورش عمل	اللجنة الإعلامية	خبير في تويتر	توثيق الحساب	٩٠٪
٣	إثراء موقع الجمعية الإلكتروني	طوال العام	الموقع الالكتروني للجمعية	استمارة تقييم	ورش عمل	اللجنة الإعلامية	عملاء الجمعية المتفاعلين	تقرير ربعي بالمنجزات الموثقة في الموقع	زيادة بنسبة ٢٥٪
٤	تفعيل حسابات التواصل في (الإنستقرام – سناب شات)	طوال العام	الإنستقرام	بناء مشروع	ورش عمل	اللجنة الإعلامية	موظفة عن بعد	عدد المتابعين بعد تنفيذ المشروع	زيادة بنسبة ٢٥٪