

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

الهدف									
تحقيق الاستدامة المالية للجمعية									
المبادرة									
تطوير مجالات الاستثمار									
المؤشر									
فتح مجالين استثماريين جديدين خلال ٤ سنوات									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	إنشاء لجنة استثمارية للجمعية	الربع الثالث ٢٠٢٤م	تجار ورجال أعمال وخبراء	تحديد الأسماء	زيارات	مجلس الإدارة	جمعيات لديها لجان مماثلة	تكوين اللجنة واعتمادها	١٠٠٪
٢	العمل على فرصة استثمارية من خلال قرارات اللجنة الاستثمارية	عام ٢٠٢٤م	الفرصة المعتمدة	خطة عمل	اجتماعات وورش العمل	اللجنة والمجلس	مستشار مالي	ملف إنجاز تفعيل الفرصة	٧٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

الهدف									
تحقيق الاستدامة المالية للجمعية									
المبادرة									
توسيع دائرة الأوقاف									
المؤشر									
إنجاز وقف تراويل القرآني خلال عام ٢٠٢٤									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	استكمال وقف تراويل القرآني	الربع الثالث والرابع ٢٠٢٤م	استكمال المراحل المتبقية	إذن الاستكمال + رخصة ترميم	التعاقد مع مكتب مختص	إدارة الجمعية	مستشار عقاري	استلام المبنى	١٠٠%
٢	استثمار المبنى وفق المخطط له	عام ٢٠٢٤	استثمار الوقف	خطة تنفيذية	اجتماعات وورش عمل	اللجنة المكلفة	مكاتب متخصصة	انتقال مقر الجمعية + استثمار بقية الوقف	١٠٠%

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

تحقيق الاستدامة المالية للجمعية								الهدف	
تطوير استقطاب الداعمين								المبادرة	
رفع نسبة الإيراد إلى ٥٠ %								المؤشر	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	حصر وتصنيف الداعمين للجمعية	الربع الرابع ٢٠٢٣م	جميع الداعمين	استمارة حصر	مكتبي	تنمية الموارد وإدارة الجمعية	جميعيات لها نشاطات مماثلة ناجحة	قوائم الداعمين	١٠٠ %
٢	زيادة إيرادات الاستقطاع الشهري	الربع الثالث +الربع الرابع	قدامى المستقطعين + مجالس الحلقات + الموظفون والموظفات من أبناء رجال ألمع	توظيف مسوقين	الزيارات الميدانية + التواصل	تنمية الموارد وإدارة الجمعية	التنسيق مع الجهات الحكومية	زيادة نسبة الاستقطاعات عن السابق بما لا يقل عن ٥ %	٩٠ %
٣	برنامج (الملف الزائر) للوصول إلى الداعمين	الربع الثالث لعام ٢٠٢٤م	التجار ورجال الأعمال والوجهاء	تصميم الملف الزائر	اجتماعات وورش عمل	اللجنة الإعلامية	المصممون وجميعيات لها نشاطات مماثلة ناجحة	ملف نوعي	١٠٠ %
٤	تحقيق دعم المؤسسات المانحة	عام ٢٠٢٤م	المؤسسات المانحة والمركز الوطني	التسجيل في مواقع المؤسسات المانحة	مكتبي	تنمية الموارد المالية + التقنيات	حسابات المؤسسات على مواقع التواصل	الحصول على دعم خمس مؤسسات مانحة لمشاريع الجمعية	٩٠ %
٥	الرفع من كفاءة المتجر الإلكتروني	عام ٢٠٢٤	المتجر الإلكتروني	التواصل مع متاجر متميزة	مكتبي	تنمية الموارد واللجنة الإعلامية	منصة التطوع	تحقيق زيادة في إيرادات المتجر -آخر العام- لا تقل عن ١٥ % من إيرادات أول ستة شهور منذ افتتاح المتجر	٧٥ %

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

تحقيق الاستدامة المالية للجمعية								الهدف	
رفع كفاءة الأداء المالي								المبادرة	
إنجاز الأعمال المحاسبية بنسبة ١٠٠٪								المؤشر	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	إنجاز القيود بشكل شهري منتظم	شهريا	الأعمال المحاسبية	استمارة	مكتبي	المحاسب + إدارة الجمعية	محاسب خبير	طباعة القيود وإرفاق المستندات	١٠٠٪
٢	تقرير ربع سنوي لمجلس الإدارة بالإنجاز	نهاية الربع	ميزانية الجمعية الربعية	استمارة	مكتبي	المحاسب + إدارة الجمعية	المكتب المراجع	الرفع على موقع الجمعية	١٠٠٪
٣	رفع الميزانية السنوية للمكتب المراجع	نهاية السنة الميلادية	ميزانية عام ٢٠٢٤م	اعتماد مسودة القوائم المالية	مكتبي	المحاسب وإدارة الجمعية	المكتب المراجع	تقرير القوائم المالية المعتمد من المكتب المراجع	١٠٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

الهدف								المبادرة	
تحقيق معايير الحوكمة								المؤشر	
ترسيخ مفاهيم الحوكمة								استحداث مجالات لتطوير الحوكمة داخل الجمعية	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	نشر ثقافة الحوكمة داخل المنظومة	طوال العام	موظفو الجمعية ومجلس الإدارة	خطة	متنوع	العلاقات العامة	المركز الوطني	وضوح مفاهيم وأساليب الحوكمة لدى أعضاء المجلس والموظفين	٨٠٪
٢	الاستفادة من خبراء الحوكمة أفراد أو جمعيات	الربع الثالث	موظفو الجمعية ومجلس الإدارة	تنسيق زيارات	استضافة	إدارة الجمعية	خبير حوكمة	تقرير الزيارة	٩٠٪
					زيارات ميدانية		جمعية متميزة		
٣	تطوير العاملين في مجال الحوكمة	الربع الثالث والرابع	موظفو الجمعية ومجلس الإدارة	التنسيق مع مدرب	دورة تدريبية	مجلس الإدارة	مراكز التدريب المتخصصة	حضور الدورة	٩٠٪
٤	تأهيل أخصائي حوكمة داخل الجمعية	الربع الرابع ٢٠٢٤م	أحد الموظفين أو أعضاء المجلس	التواصل مع متخصصين	برنامج تدريبي	إدارة الجمعية	أكاديمية الفوزان أو بيت خبره متخصص	حضور البرنامج	٩٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

تحقيق معايير الحوكمة								الهدف		
تطبيق معايير الحوكمة								المبادرة		
تحقيق ما لا يقل عن ٩٠ ٪ من معايير الحوكمة								المؤشر		
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق	
١	معالجة جوانب القصور الواردة في تقرير الحوكمة الواردة في تقرير ٢٠٢١	أغسطس ٢٠٢٤ م	تقرير الحوكمة ٢٠٢٢ م	تقرير زيارة فريق الحوكمة ٢٠٢١	ورش عمل	نائب الرئيس وإدارة الجمعية	مستشار في الحوكمة	معالجة جوانب القصور	١٠٠ ٪	
		الربع الثالث ٢٠٢٤ م	تنفيذ معايير الحوكمة	إعداد استمارة متابعة	مكتبي	نائب الرئيس وإدارة الجمعية	الجمعيات المماثلة المتميزة في الحوكمة	عرض التقرير الشهري للمجلس	١٠٠ ٪	
			الربع الرابع ٢٠٢٤ م	حوكمة معيار الالتزام والامتثال	تطبيق أدوات وأساليب تحقيق المعيار	زيارة ميدانية	لجنة الحوكمة	أخصائي حوكمة	تطبيق معيار الالتزام والامتثال	١٠٠ ٪
				حوكمة معيار الشفافية والإفصاح					تطبيق معيار الشفافية والإفصاح	١٠٠ ٪
			حوكمة معيار السلامة المالية					تطبيق معيار السلامة المالية	١٠٠ ٪	

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

الهدف									
رفع كفاءة المنظومة التعليمية والإدارية									
المبادرة									
تجويد العمليات الإدارية في الجمعية									
المؤشر									
المشاركة في جائزة التميز المؤسسي للسبوعي									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	شهادة الأيزو "مقترح"	الربع الرابع ٢٠٢٢م	موظفو الجمعية ومجلس الإدارة	استضافة خبير بالجائزة	لقاء تعريفى عن بعد	إدارة الجمعية	شركة تأهيل التميز	تنفيذ اللقاء وحضور الفريق	١٠٠٪
٢		الربع الأول والثاني	أعمال الجمعية الإدارية	خطة لتطبيق المعايير	ورش عمل + عمل مكتبي	إدارة الجمعية	شركة تأهيل التميز	تطبيق معايير الجائزة	٩٠٪
٣		حسب موعد التسجيل	جائزة السبوعي الخيرية	موقع الجائزة	مكتبي	تقنيات المعلومات	شركة تأهيل التميز وجمعية الكوثر	دخول المرحلة الأولى للجائزة	٩٠٪

لتصبح الجمعية من أوائل الجمعيات في المنطقة في الحصول على شهادة الأيزو

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

الهدف									
رفع كفاءة المنظومة التعليمية والإدارية									
رفع الإنتاجية لدى العاملين									
تحقيق العاملين في الأداء الوظيفي نسبة لا تقل عن ٩٠ ٪ من متوسط درجة الأداء الوظيفي									
المؤشر									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	سجل الإنجاز للعاملين	طوال العام	جميع العاملين بالجمعية	تصميم نموذج	ورش عمل	إدارة الجمعية + الجودة	مستشار إداري في جهة خيرية	الاطلاع على سجلات إنجاز العاملين	٧٠ ٪
٢	تجويد استمارة الأداء الوظيفي للعاملين	الربع الثالث ٢٠٢٤ م	استمارة الأداء الوظيفي للموظفين والمحفظين والمحفظات	الاطلاع على النموذج الحالي ونماذج أخرى	ورش عمل	إدارة الجمعية + الجودة	جمعيات تحفيظ القرآن المتميزة	اعتماد الاستمارة الجديدة	١٠٠ ٪
٣	جائزة الأداء المتميز للعاملين	ربع سنوي	موظفو الجمعية	بناء معايير للجائزة	ورش عمل	إدارة الجمعية + الجودة	جمعيات متميزة	اعتماد نتائج الجائزة	٧٥ ٪
٤	تطوير العاملين مهنيًا وفق احتياجاتهم	طوال العام	جميع العاملين بالجمعية	بناء خطة مهنية للتدريب	دورات تدريبية	إدارة الجمعية + الجودة	مجلس الجمعيات الأهلية بعسير	تدريب العاملين حسب الاحتياج التدريبي	٨٠ ٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

الهدف									
رفع كفاءة المنظومة التعليمية والإدارية									
رفع الكفاءة التقنية									
المؤشر									
تحقيق نسبة ١٠٠ ٪ في البرامج التقنية القائمة									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	تجويد البيئة التقنية داخل الجمعية	طوال العام	جميع أعمال الجمعية	حصر الاحتياجات التقنية للجمعية	ورش عمل	التقنيات والجودة	مستشار تقني	تنفيذ خطة التجويد التقني للجمعية	٨٠ ٪
٢	تدريب العاملين على البرامج التقنية القائمة	الربع الأول والثاني	جميع العاملين بالجمعية	تحديد الاحتياجات التدريبية التقنية	ورش عمل ودورات	التقنيات والجودة	الدعم الفني للبرامج التقنية القائمة	تفعيل البرامج التقنية القائمة بمهنية عالية	٨٥ ٪
٣	اعتماد الإنجاز التقني لأعمال الجمعية	طوال العام	جميع أعمال الجمعية	استمارة تقييم	زيارات تقييم ربعية	الجودة	الجمعيات المتميزة تقنيا	جمعية بلا ورق	٧٥ ٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

الهدف								رفع كفاءة المنظومة التعليمية والإدارية	
المبادرة								تطوير العمليات التعليمية	
المؤشر								تحقيق مالا يقل عن ألفي مرحلة سنوياً	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	خطة شهرية لإنجاز المرحليات داخل الحلقات والدور	طوال العام	المحفظون والمحفظات والطلاب والطالبات	بناء الخطة واعتمادها	زيارات وورش عمل	الشؤون التعليمية	الدعم الفني للمنظومة	تنفيذ الخطة المعتمدة	٧٥٪
٢	تفعيل برامج فاقد المرحليات (الدورات الصيفية – يوم الهمة – القافلة القرآنية – حلقات إلكترونية)	طوال العام	المحفظون والمحفظات والطلاب والطالبات	بناء الخطة وتحديد البرنامج والفئة المستهدفة	ورش عمل وبرامج ميدانية	اللجنة الفنية	الجمعيات المماثلة	معالجة فاقد المرحليات	٨٠٪
٣	تفعيل التعليم عن بعد	طوال العام	المحفظون والمحفظات والطلاب والطالبات	بناء مشروع التعليم عن بعد	ورش عمل	اللجنة الفنية + الجودة	جمعيات التحفيظ المتميزة في التعليم عن بعد	نسبة المرحليات المتحققة من التعليم عن بعد	٢٥٪
٤	التحفيظ المناسب للعاملين (مشرفون ومعلمون وطلاب)	طوال العام	المشرفون والمشرفات والمحفظون والمحفظات والطلاب والطالبات	بناء مشروع للتحفيظ واعتمادها	ورش عمل	اللجنة الفنية + الجودة	جمعيات التحفيظ المتميزة في برامج تحفيظ	تنفيذ برنامج التحفيظ ميدانيا	٥٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

الهدف								المبادرة	
رفع مستوى الولاء لدى العملاء								تعزيز الصورة الذهنية للجمعية	
المؤشر								تحقيق مراكز متقدمة في المسابقات المحلية والدولية	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	حصر الطلبة المتميزين في الحلقات والدور	الربع الثالث	المتميزون في الحلقات والدور	بناء استمارة للتميز	ورش عمل	اللجنة الفنية	مستشار تعليمي	بيان بأسماء الفئة المستهدفة	١٠٠٪
٢	التواصل مع الجمعيات السباقة في هذا المجال	الربع الثالث	الجمعيات المتميزة في المسابقات المحلية والدولية	الاطلاع على نتائج المسابقات	مكتبي + تواصل + زيارات	اللجنة الفنية	مواقع المسابقات القرآنية	تقرير مفصل عن الأسباب المعينة لتحقيق أفضل النتائج	٨٠٪
٣	الدورات المكثفة للطلاب المؤمل مشاركتهم في المسابقات	الرابع	المتميزون في الحلقات والدور	بناء برنامج مكثف	ورش عمل + حلقات + منافسات	اللجنة الفنية والجودة	جمعية متميزة في المسابقات الدولية والمحلية	تنفيذ البرنامج المكثف للفئة المستهدفة	٩٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

الهدف								المبادرة	
رفع مستوى الولاء لدى العملاء								المؤشر	
تعزيز الصورة الذهنية للجمعية								تحقيق نسبة ٧٠٪ من رضا العملاء	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	رفع مستوى التواصل مع العملاء من خلال منصات الجمعية	طوال العام	عملاء الجمعية	بناء خطة لرفع مستوى التواصل	ورش عمل ومكتبي وتقني	العلاقات العامة والإعلام	خبراء مواقع التواصل	تقرير ربعي عن نسبة التواصل مع العملاء	٧٠٪
٢	استمارة قياس رضا المستفيد	الربع الثالث	جميع المستفيدين من خدمات الجمعية	تصميم استمارة	ورش عمل	اللجنة الإعلامية والجودة	جمعيات مماثلة متميزة	قياس رضا المستفيدين	٧٠٪
٣	اللقاءات الدورية بين منسوبي الجمعية ومجلس الإدارة	الربع الثالث والرابع	مجلس الإدارة ومنسوبي الجمعية	خطة زمنية	ورشة عمل	العلاقات العامة	استراحات ومواقع مميزة	حضور اللقاءات الدورية	٧٠٪
٤	إبراز مخرجات الجمعية المتميزة في المنصات المختلفة	طوال العام	منصات مواقع التواصل	تحديد المخرجات التي سوف تبرز	مكتبي	العلاقات العامة واللجنة الإعلامية	خبراء العلاقات العامة والإعلام	تقرير ربعي عن عدد المخرجات المعلنة في منصات الجمعية	٧٠٪

الخطة التشغيلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة رجال ألمع للمتبقي من العام ٢٠٢٤

الهدف									
رفع مستوى الولاء لدى العملاء									
المبادرة									
تعزيز الصورة الذهنية للمؤسسة									
المؤشر									
زيادة بنسبة ٢٥% من المتابعين لحسابات مواقع التواصل الاجتماعي للجمعية									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	المتطلبات	أسلوب التنفيذ	مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي الشراكة	مؤشرات تحقق البرنامج	قياس التحقق
١	إقامة مسابقات تفاعلية من خلال حسابات الجمعية	طوال العام	متابعو حسابات الجمعية	بناء خطة للمسابقات	ورش عمل	اللجنة الإعلامية	مشاهير السوشل ميديا المتطوعين	عدد المتابعين بعد تنفيذ المسابقة	زيادة بنسبة ٢٥%
٢	تجديد توثيق حساب الجمعية في منصة إكس	الربع الرابع	حساب الجمعية في إكس	استيفاء متطلبات التوثيق	ورش عمل	اللجنة الإعلامية	خبير في تويتر	توثيق الحساب	٩٠%
٣	إثراء موقع الجمعية الإلكتروني	طوال العام	الموقع الإلكتروني للجمعية	استمارة تقييم	ورش عمل	اللجنة الإعلامية	عملاء الجمعية المتفاعلين	تقرير ربعي بالمنجزات الموثقة في الموقع	زيادة بنسبة ٢٥%
٤	تفعيل حسابات التواصل في (الإنستقرام – سناب شات)	طوال العام	الإنستقرام	بناء مشروع	ورش عمل	اللجنة الإعلامية	موظفة عن بعد	عدد المتابعين بعد تنفيذ المشروع	زيادة بنسبة ٢٥%